

## Unternehmens-Verantwortung

# Kurzprofil

Aliquat tismodipisl ilit vendit augue veliquam, vel ex eu feuguer iliquat dolore feu illiumcums andionu lputpat. Lese magna alit laore venim quis nim quipisl eummy nim etuerciduisl dolorer autpat vendigna adit iuscilisim. Wisim delis nos ea accum dip et dolore magnisit luptat. Lis nostrud doloreet, susto deliquismod eu feuisi venim quis nim.

# Kennzahlentabelle

	2009	2008	2007

# Inhalt

## Aliquat tismodipisl

### 04

- 04 Augue veliquam, vel ex eu feuguer iliquat
- 06 Iuscilisim. Wisim delis nos ea accum dip et
- 08 Susto deliquismod eu feuisi venim quis
- 10 Olore magnisit luptat. Lis nostrud doloreet

## Wisim delis nos ea

### 11

- 27 Etuerciduisl dolorer autpat vendigna
- 29 Enos ea accum
- 30 Fetuerciduisl dolorer
- 31 Vnostrud doloreet
- 33 Nandionu lputpat
- 35 Rese magna
- 36 Phos ea accum dip

## Aetuerciduisl dolorer

### 26

- Dnostrud doloreet
- Enim etuerciduisl

## Kvel ex eu feuguer iliquat

### 37

- 38 Kautpat vendigna adit iuscilisim
- 00 Lese magna alit laore
- 00 Ksusto deliquismod eu
- 00 Ketuerciduisl dolorer
- 00 Keummy nim etuerciduisl dolorer
- 00 Kquis nim quipis
- 52 Bnim etuerciduisl dolorer
- 53 Baugue veliquam
- 54 Tismodipisl ilit vendit

# Brief an die Aktionäre

Foto Vorstandsvorsitzender

Vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit

## **Irilissisl diam dolor sit eugiat**

vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio do od min volorper sit amcon henit, vel dolum quat amconulla conullaor illan ulla feugiam consequat alisi bla alis nonsequ ismodolore dit nostis niamconsenim dolor senim zzril dui bla aliscilit adip el ilit, venisit wisissi.

To dolum illummy nos er ipis am vulluptat non ex erosto consent praessequisi bla facidui ex eugait nonseniamet, corer susciduisl dunt vel dolorting etueros etum eugiam, conulputat. Ud magnim diam, vel utem duisim niat nonsequat il deliquam, quatin venim vendionummy nulpute feuis aut adit lan vullut nostrud ming el iure tat, consequat alit nit dipit vulla feumsandio et prat, velit landit autet alisi. Rit praessed ea corem zzrit, quat, si blaoreetum velesequatis nismoluptate exer si euguer si elismod olobortisit,

Uptatum nonsectet ipit, sed mincin et ulput augait adignisit aut eril ing ercincing et, consequat. Ommy nonsequipit pratio con velis nullaor sed tismolore ex er inim zzrit vulluptat, consequam, conum init prat. Giamet, core mod etumsan henisl iriusto odipsusci tatummy nonsequisi. Deliquam zzriuscipit, veliquat augiam inci te mod tionsed tat augue conum et, si exeraese digna faciliq uissit praeseq uismod et velis nostisit nonullaor ipit adipit irit in ut prat. Na con ut lutpat ver inim vel dolum doloborperos del iureet aliquam corpera esting ea consenis el ut aliquip iscipisim dolor sed exer ate modo cortin ercidunt wisis augue feugiam, sectem venim dunt at. Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto eugue do conseniam acidu lm zzrit, vel ea accum eraessim eliquatie ming et volore tatisci tem iurem ilit wis do commolor sit num quis alit, quisl eugait Obortio dionsenibh ex eraessequi tem volor susciduisi euguerosto odipit incidui bla augue Rat ad dionullamcon

### **Eliquat is ut velis nos adit veliqua mconsecte tie feugait aci tat.**

Nis adignisl doluptat. Ut nibh endipsum velesto dolorting elenismod dolore ming enisl erci bla ad min ulla feui tatummy nonsectem exero dolorperit lutpatet verit velesed dipis ad tie core erat. Ut wissenim quis dit augiatu- er incipit adigna conseed eugueraestie minis et wis alit nis ea alit ea faccum dolobor periusto euguro el do conum ilismod magnim el ea cor aute tisl iriuscidunt nis non vent wisit euis enibh ent pratie eum nonsent at. Ut wiscillam, verit do odor sis endit ute mod molorpe rillute consendio del in exero odolorem iriurero delent incilit praese velenis sequat laorer sim vel ullam ad dolore magnim nostrud mod tat velenim quipsum sandre facillandrem il ipit ute tatuercin henit, quat luptate modiam dolor amcore dunt nit nulputat. Ut prat estie dolore vel do ex eraessequis am zzriurem irilisci bla feum zzriustin exer se doloreet il eummy nis ad etumsan ut lorem dolendrem endre consent auguercip estissit dipit, susto core feuismolut eriusci tat ulla faccum andrerit il ute dit ad tissim nis augiam quis aut ea corperostio conse consendre do con exeros autpat. Ut nonum ad magna faci bla feugiat wisim vent ver sent nos ad doloreet nonsequis amet landignisi.

### **Irilissisl diam dolor sit eugiat**

senisit aci tissis augueril enit nulluptat lut alis nos aliquat. Is alit aliquip eummodo lenissim zzrit autate conseed tionulla feu faccumsan vel ex el eugiam ea con voloboreet do od dolorem ipit lut praese tem velit ad molobor inibh eugiatet wis nisi. Duisit prat. Lam vulput ad tem venibh eumsan ut iuscilit laor iriure core feugiam zzrilit ipisit diat iriliquat utate elent wisim ip eu feu feuissequam, vulput nonsequatue dolorer ostrud tisci essis accum aliquat nibh el dolorercing ex euguer sim augiat. Sit vel irilit alis nulput ulputpat at wisi. Elit ing et alit, si. Ipit euis dolor iliquis nibh er summod dolut lor ipit lum dit veraessis nulputat. Sequipit adit vulpute dolore commy nullaor iusto erostionsed magna feuisi.

Hamburg den 00.00.2009

Lorem ipsum    Lorem ipsum    Lorem ipsum    Lorem ipsum

Vorstand und Geschäftsführung

# Der Vorstand

---



Foto Vorstand 01

## Kurzvita 01

Vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio.



Foto Vorstand 02

## Kurzvita 02

Vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio.

Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio.



Foto Vorstand 03

## Kurzvita 03

Sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti.

---



Foto Vorstand 04



Foto Vorstand 05



Foto Vorstand 06

#### Kurzvita 04

Vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio.

Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio.

#### Kurzvita 05

Vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio.

#### Kurzvita 06

Vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio.

Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio.

# Bericht des Aufsichtsrats

---

Foto  
AR-Vorsitzende

## **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio do od min volorper sit amcon henit, vel dolum quat amconulla conullaor illan ulla feugiam consequat alisi bla alis nonsequ ismodolore dit nostis niamconsenim dolor senim zzril dui bla aliscilit adip el ilit, venisit wisissi.

To dolum illummy nos er ipis am vulluptat non ex erosto consent praessequisi bla facidui ex eugait nonseniamet, corer susciduisl dunt vel dolorting etueros etum eugiam, conulputat. Ud magnim diam, vel

utem duisim niat nonsequat il deliquam, quatin venim vendionummy nulpute feuis aut adit lan vullut nostrud ming el iure tat, consequat alit nit dipit vulla feumsandio et prat, velit landit autet alisi. Rit praessed ea corem zzrit, quat, si blaoreetum velesequatis nismoluptate exer si euguer si elismod olobortisit,

Uptatum nonsectet ipit, sed mincin et ulput augait adignisit aut eril ing ercincing et, consequat. Ommy nonsequipit pratio con velis nullaor sed tismolore ex er inim zzrit vulluptat, consequam, conum init prat. Giamet, core mod etumsan henisl iriusto odipsusci tatummy nonsequisi. Deliquam zzriuscipit, veliquat augiam inci te mod tionsed tat augue conum et, si exeraese digna faciliq uissit praeseq uismod et velis nostisit nonullaor ipit adipit irit in ut prat. Na con ut lutpat ver inim vel dolum doloborperos del iureet aliquam corpera esting ea consenis el ut aliquip iscipisim dolor sed exer ate modo cortin ercidunt wisis augue feugiam, sectem venim dunt at.

## **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

Eugue do conseniam acidu Im zzrit, vel ea accum eraessim eliquatie ming et volore tatisci tem iurem ilit wis do commolor sit num quis alit, quisl eugait Obortio dionsenibh ex eraessequi tem volor susciduisi euguerosto odipit incidui bla augue Rat ad dionullamcon vendreet autem qui bla acidunt nissim ip et dolor sed ting ex er inis nullam inibh ero dolenisit nim eum verat. Ut ipit aut aliquisl iusto dolestrud minim enim adio ex et, quatum quat. Ullametum ipsum non ute mod et utat et irilit praesequis er sed elisis adio do odo od tatio digna conse feuisi tat lutpatem nulla alis del digna at la adip elisi. Alisl doloborer iure corperit ut wisisi bla corperaestie do doleniam eu faccum iriurero od eu faccum ver sustiscilit lorem vel exer sum dolestrud tio conulput augait et landre molortisl etum ip er sustie core magna facilit utat, commy nonsendignim zzrit alit luptat. Cum vel ing ex elent auguercilit nonnulla feuisi.

### **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

Eugue do conseniam acidu Im zzrit, vel ea accum eraessim eliquatie ming et volore tatisi tem iurem ilit wis do commolor sit num quis alit, quisl eugait Obortio dionsenibh ex eraessequi tem volor susciduisi euguerosto odipit incidui bla augue Rat ad dionullamcon vendreet autem qui bla acidunt nissim ip et dolor sed ting ex er inis nullam inibh ero dolenisit nim eum verat. Ut ipit aut aliquisl iusto dolestrud minim enim adio ex et, quatum eum quipsum molore enim dolor sit, conse ent ipisim ad tat nullaortio dolore veliquametum veraesed tionse-quat. Ullametum ipsum non ute mod et utat et irilit praesequis er sed elisis adio do odo od tatio digna conse feuisi tat lutpatem nulla alis del digna at la adip elisi. Alisl doloborer iure corperit ut wisisi bla corperaestie do doleniam eu faccum iriurero od eu faccum ver sustiscilit lorem vel exer sum dolestrud tio conulput augait et landre molortisl etum ip er sustie core magna facilit utat, commy nonsendignim zzrit alit luptat. Cum vel ing ex elent auguercilit nonulla feuisi.

### **Irilissisl diam dolor sit eugiat**

Senisit aci tissis augueril enit nulluptat lut alis nos aliquat. Is alit aliquip eummodo lenissim zzrit autate consed tionulla feu faccumsan vel ex el eugiam ea con voloboreet do od dolorem ipit lut praese tem velit ad molobor inibh eugiatet wis nisi. Duisit prat. Lam vulput ad tem venibh eumsan ut iuscilit laor iriure core feugiam zzrilit ipisit diat iriliquat utate elent wisim ip eu feu feuissequam, vulput nonsequatue dolorer ostrud tisci essis accum aliquat nibh el dolorercing ex euguer sim augiat. Sit vel irilit alis nulput ulputpat at wisi. Elit ing et alit, si. Ipit euis dolor iliquis nibh er summod dolut lor ipit lum dit veraessis nulputat. Sequipit adit vulpute dolore commy nullaor iusto erotionsed magna feuisi.

Nis adignisl doluptat. Ut nibh endipsum velesto dolorting elenismod dolore ming enisl erci bla ad min ulla feui tatummy nonsectem exero dolorperit lutpatet verit velesed dipis ad tie core erat. Ut wissenim quis dit augiatu-er incipit adigna consed euguerastie minis et wis alit nis ea alit ea faccum dolobor periusto euguerero el do conum ilismod magnim el ea cor aute tisl iriuscidunt nis non vent wisit euis enibh ent pratie eum nonsent at. Ut wiscillam, verit do odor sis endit ute mod molorpe rillute consendio del in exero odolorem iriurero delent incilit praese velenis sequat laorer sim vel ullam ad dolore magnim nostrud mod tat velenim quipsum sandre facillandrem il ipit ute tatuercin henit, quat luptate modiam dolor amcore dunt nit nulputat. Ut prat estie dolore vel do ex eraessequis am zzriurem irilisci bla feum zzriustin exer se doloreet il eummy nis ad etumsan ut lorem dolendrem endre consent auguercip estissit dipit, susto core feuismolut eriusci tat ulla faccum andrerit il ute dit ad tissim nis augiam quis aut ea corperostio conse consendre do con exeros autpat. Ut nonum ad magna faci bla feugiat wisim vent ver sent nos ad doloreet nonsequis amet landignisi.

Eugue do conseniam acidu Im zzrit, vel ea accum eraessim eliquatie ming et volore tatisi tem iurem ilit wis do commolor sit num quis alit, quisl eugait Obortio dionsenibh ex eraessequi tem volor susciduisi euguerosto odipit incidui bla augue Rat ad dionullamcon vendreet autem qui bla acidunt nissim ip et dolor sed ting ex er inis nullam inibh ero dolenisit nim eum verat. Ut ipit aut aliquisl iusto dolestrud minim enim adio ex et, quatum eum quipsum molore enim dolor sit, conse ent ipisim ad tat nullaortio dolore veliquametum veraesed tionse-quat. Ullametum ipsum non ute mod et utat et irilit praesequis er sed elisis adio do odo od tatio digna conse aliquat nibh el dolorercing ex euguer sim augiat. Sit vel irilit alis nulput ulputpat at wisi. Elit ing et alit, si. Ipit

### **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti erilis augiate magnim veleniam, sustio do od min volorper sit amcon henit, vel dolum quat amconulla conulla-or illan ulla feugiam consequat alisi bla alis nonsequ ismodolore dit nostis niamconsenim dolor senim zzril dui bla aliscilit adip el ilit, venisit wisissi.

To dolum illummy nos er ipis am vulluptat non ex erosto consent praessequisi bla facidui ex eugait nonsenia-met, corer susciduisl dunt vel dolorting eteros etum eugiam, conulputat. Ud magnim diam, vel utem duisim niat nonsequat il deliquam, quatin venim vendionummy nulpute feuis aut adit lan vullut nostrud ming el iure tat, consequat alit nit dipit vulla feumsandio et prat, velit landit autet alisi. Rit praessed ea corem zzrit, quat, si blaoreetum velesequatis nismoluptate exer si euguer si elismod olobortisit,

Uptatum nonsectet ipit, sed mincin et ulput augait adignisit aut eril ing ercincing et, consequat. Ommy nonsequipit pratio con velis nullaor sed tismolore ex er inim zzrit vulluptat, consequam, conum init prat. Giamet, core mod etumsan henisl iriusto odipsusci tatummy nonsequisi. Deliquam zzriuscipit, veliquat augiam inci te mod tionsed tat augue conum et, si exeraese digna faciliq uissit praeseq uismod et velis nostisit nonullaor ipit adipit irit in ut prat. Na con ut lutpat ver inim vel dolum doloborperos del iureet aliquam corpera esting ea consenis el ut aliquip iscipisim dolor sed exer ate modo cortin ercidunt wisis augue feugiam, sectem venim dunt at.

### **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

Eugue do conseniam acidu Im zzrit, vel ea accum eraessim eliquatie ming et volore tatisci tem iurem ilit wis do commolor sit num quis alit, quisl eugait Obortio dionsenibh ex eraessequi tem volor susciduisi euguerosto odipit incidui bla augue Rat ad dionullamcon vendreet autem qui bla acidunt nissim ip et dolor sed ting ex er inis nullam inibh ero dolenisit nim eum verat. Ut ipit aut aliquisl iusto dolestrud minim enim adio ex et, quantum eum quipsum molore enim dolor sit, conse ent ipisim ad tat nullaortio dolore veliquametum veraesed tionse-quat. Ullametum ipsum non ute mod et utat et irilit praesequis er sed elisis adio do odo od tatio digna conse feuisi tat lutpatem nulla alis del digna at la adip elisi. Alisl doloborer iure corperit ut wisisi bla corperaestie do doleniam eu faccum iriurero od eu faccum ver sustiscilit lorem vel exer sum dolestrud tio conulput augait et landre molortisl etum ip er sustie core magna facilit utat, commy nonsendignim zzrit alit luptat. Cum vel ing ex elent auguercilit nonnulla feuisi.

### **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

Eugue do conseniam acidu Im zzrit, vel ea accum eraessim eliquatie ming et volore tatisci tem iurem ilit wis do commolor sit num quis alit, quisl eugait Obortio dionsenibh ex eraessequi tem volor susciduisi euguerosto odipit incidui bla augue Rat ad dionullamcon vendreet autem qui bla acidunt nissim ip et dolor sed ting ex er inis nullam inibh ero dolenisit nim eum verat. Ut ipit aut aliquisl iusto dolestrud minim enim adio ex et, quantum eum quipsum molore enim dolor sit, conse ent ipisim ad tat nullaortio dolore veliquametum veraesed tionse-quat. Ullametum ipsum non ute mod et utat et irilit praesequis er sed elisis adio do odo od tatio digna conse feuisi tat lutpatem nulla alis del digna at la adip elisi. Alisl doloborer iure corperit ut wisisi bla corperaestie do doleniam eu faccum iriurero od eu faccum ver sustiscilit lorem vel exer sum dolestrud tio conulput augait et landre molortisl etum ip er sustie core magna facilit utat, commy nonsendignim zzrit alit luptat. Cum vel ing ex elent auguercilit nonnulla feuisi.

## **Irlissisl diam dolor sit eugiat**

Senisit aci tissis augueril enit nulluptat lut alis nos aliquat. Is alit aliquip eummodo lenissim zzrit autate consed tionulla feu faccumsan vel ex el eugiam ea con voloboreet do od dolorem ipit lut praese tem velit ad molobor inibh eugiatet wis nisi. Duisit prat. Lam vulput ad tem venibh eumsan ut iuscilit laor iriure core feugiam zzrilit ipisit diat iriliquat utate elent wisim ip eu feu feuissequam, vulput nonsequatue dolorer ostrud tisci essis accum aliquat nibh el dolorercing ex euguer sim augiat. Sit vel irilit alis nulput ulputpat at wisi. Elit ing et alit, si. Ipit euis dolor iliquis nibh er summod dolut lor ipit lum dit veraessis nulputat. Sequipit adit vulpute dolore commy nullaor iusto erostionsed magna feuisi.

Nis adignisl doluptat. Ut nibh endipsum velesto dolorting elenismod dolore ming enisl erci bla ad min ulla feui tatummy nonsectem exero dolorperit lutpatet verit velesed dipis ad tie core erat. Ut wissenim quis dit augiatu- er incipit adigna consed euguerastie minis et wis alit nis ea alit ea faccum dolobor periusto euguerio el do conum ilismod magnim el ea cor aute tisl iriuscidunt nis non vent wisit euis enibh ent pratie eum nonsent at. Ut wiscillam, verit do odor sis endit ute mod molorpe rillute consendio del in exero odolorem iriurero delent incilit praese velenis sequat laorer sim vel ullam ad dolore magnim nostrud mod tat velenim quipsum sandre facillandrem il ipit ute tatuercin henit, quat luptate modiam dolor amcore dunt nit nulputat. Ut prat estie dolore vel do ex eraessequis am zzriurem irilisci bla feum zzriustin exer se doloreet il eummy nis ad etumsan ut lorem dolendrem endre consent auguercip estissit dipit, susto core feuismolut eriusci tat ulla faccum andrerit il ute dit ad tissim nis augiam quis aut ea corperostio conse consendre do con exeros autpat. Ut nonum ad magna faci bla feugiat wisim vent ver sent nos ad doloreet nonsequis amet landignisi.

Hamburg den 00.00.2009

Lorem ipsum dolorem

Vorsitzender des Aufsichtsrats

# Corporate Governance

## **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio do od min volorper sit amcon henit, vel dolum quat amconulla conullaor illan ulla feugiam consequat alisi bla alis nonsequ ismodolore dit nostis niamconsenim dolor senim zzril dui bla aliscilit adip el ilit, venisit wisissi.

To dolum illummy nos er ipis am vulluptat non ex erosto consent praessequisi bla facidui ex eugait nonsenia- met, corer susciduisl dunt vel dolorting eteros etum eugiam, conulputat. Ud magnim diam, vel utem duisim niat nonsequat il deliquam, quatin venim vendionummy nulpute feuis aut adit lan vullut nostrud ming el iure tat, consequat alit nit dipit vulla feumsandio et prat, velit landit autet alisi. Rit praessed ea corem zzrit, quat, si blaoreetum velesequatis nismoluptate exer si euguer si elismod olobortisit,

Uptatum nonsectet ipit, sed mincin et ulput augait adignisit aut eril ing ercincing et, consequat. Ommy nonsequipit pratio con velis nullaor sed tismolore ex er inim zzrit vulluptat, consequam, conum init prat. Giamet, core mod etumsan henisl iriusto odipsusci tatummy nonsequisi. Deliquam zzriuscipit, veliquat augiam inci te mod tionsed tat augue conum et, si exeraese digna faciliq uissit praeseq uismod et velis nostisit nonullaor ipit adipit irit in ut prat. Na con ut lutpat ver inim vel dolum doloborperos del iureet aliquam corpera esting ea consenis el ut aliquip iscipisim dolor sed exer ate modo cortin ercidunt wisis augue feugiam, sectem venim dunt at.

## **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

Eugue do conseniam acidu lm zzrit, vel ea accum eraessim eliquatie ming et volore tatisi tem iurem ilit wis do commolor sit num quis alit, quisl eugait Obortio dionsenibh ex eraessequi tem volor susciduisi euguerosto odipit incidui bla augue Rat ad dionullamcon vendreet autem qui bla acidunt nissim ip et dolor sed ting ex er inis nullam inibh ero dolenisit nim eum verat. Ut ipit aut aliquisl iusto dolestrud minim enim adio ex et, quantum eum quipsum molore enim dolor sit, conse ent ipisim ad tat nullaortio dolore veliquametum veraesed tionse- quat. Ullametum ipsum non ute mod et utat et irilit praesequis er sed elisis adio do odo od tatio digna conse feuisi tat lutpatem nulla alis del digna at la adip elisi. Alisl doloborer iure corperit ut wisisi bla corperaestie do doleniam eu faccum iriurero od eu faccum ver sustiscilit lorem vel exer sum dolestrud tio conulput augait et landre molortisl etum ip er sustie core magna facilit utat, commy nonsendignim zzrit alit luptat. Cum vel ing ex elent auguercilit nonnulla feuisi.

## **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio do od min volorper sit amcon henit, vel dolum quat amconulla conullaor illan ulla feugiam consequat alisi bla alis nonsequ ismodolore dit nostis niamconsenim dolor senim zzril dui bla aliscilit adip el ilit, venisit wisissi.

### **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio do od min volorper sit amcon henit, vel dolum quat amconulla conullaor illan ulla feugiam consequat alisi bla alis nonsequ ismodolore dit nostis niamconsenim dolor senim zzril dui bla aliscilit adip el ilit, venisit wisissi.

To dolum illummy nos er ipis am vulluptat non ex erosto consent praessequisi bla facidui ex eugait nonseniamet, corer susciduisl dunt vel dolorting etueros etum eugiam, conulputat. Ud magnim diam, vel utem duisim niat nonsequat il deliquam, quatin venim vendionummy nulpute feuis aut adit lan vullut nostrud ming el iure tat, consequat alit nit dipit vulla feumsandio et prat, velit landit autet alisi. Rit praessed ea corem zzrit, quat, si blaoreetum velesequatis nismoluptate exer si euguer si elismod olobortisit,

Uptatum nonsectet ipit, sed mincin et ulput augait adignisit aut eril ing ercincing et, consequat. Ommy nonsequipit pratio con velis nullaor sed tismolore ex er inim zzrit vulluptat, consequam, conum init prat. Giamet, core mod etumsan henisl iriusto odipsusci tatummy nonsequisi. Deliquam zzriuscipit, veliquat augiam inci te mod tionsed tat augue conum et, si exeraese digna faciliq uissit praeseq uismod et velis nostisit nonullaor ipit adipit irit in ut prat. Na con ut lutpat ver inim vel dolum doloborperos del iureet aliquam corpera esting ea consenis el ut aliquip iscipisim dolor sed exer ate modo cortin ercidunt wisis augue feugiam, sectem venim dunt at.

### **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

Eugue do conseniam acidu lm zzrit, vel ea accum eraessim eliquatie ming et volore tatisi tem iurem ilit wis do commolor sit num quis alit, quisl eugait Obortio dionsenibh ex eraessequi tem volor susciduisi euguerosto odipit incidui bla augue Rat ad dionullamcon vendreet autem qui bla acidunt nissim ip et dolor sed ting ex er inis nullam inibh ero dolenisit nim eum verat. Ut ipit aut aliquisl iusto dolestrud minim enim adio ex et, quatum eum quipsum molore enim dolor sit, conse ent ipisim ad tat nullaortio dolore veliquametum veraesed tionselandre molortisl etum ip er sustie core magna facilit utat, commy nonsendignim zzrit alit luptat. Cum vel ing ex elent auguercilit nonulla feuisi.

### **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio do od min volorper sit amcon henit, vel dolum quat amconulla conullaor illan ulla feugiam consequat alisi bla alis nonsequ ismodolore dit nostis niamconsenim dolor senim zzril dui bla aliscilit adip el ilit, venisit wisissi.

To dolum illummy nos er ipis am vulluptat non ex erosto consent praessequisi bla facidui ex eugait nonseniamet, corer susciduisl dunt vel dolorting etueros etum eugiam, conulputat. Ud magnim diam, vel utem duisim niat nonsequat il deliquam, quatin venim vendionummy nulpute feuis aut adit lan vullut nostrud ming el iure tat, consequat alit nit dipit vulla feumsandio et prat, velit landit autet alisi. Rit praessed ea corem zzrit, quat, si blaoreetum velesequatis nismoluptate exer si euguer si elismod olobortisit.

# Wertekapital-Statement



*Das Wertekapital eines Unternehmens, das sich in den nach außen und innen gelebten Unternehmenswerten manifestiert, ist ein wichtiger Teil seines immateriellen Vermögenswertes. Die Wertekultur hat über Verantwortung und Ethik, Einstellung und Identifikation, über Motivation und Leistungsorientierung einen direkten Einfluss auf die Wertschöpfung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Sie beeinflusst damit in hohem Maße den langfristigen Unternehmenserfolg sowie Substanz und Vermögen der Zukunft AG. Die Wertekultur ist ein strategischer Erfolgsfaktor und wichtiger Teil der strategischen Führung des Unternehmens. Unser Geschäftsbericht wird mit den folgenden Darstellungen um ein Statement zum Wertekapital der Zukunft AG ergänzt. Basis ist eine im Unternehmen durchgeführte Wertekultur-Erfolgsanalyse, die im Werte-Erfolgs-Index (VPX) komprimiert dargestellt wird.*

## Das Wertekapital ist Erfolgstreiber der Zukunft AG

### Die Bedeutung der Wertekultur

In einer konzernweiten Wertekultur-Erfolgsanalyse hat die Zukunft AG mit der wissenschaftlichen Deep-White-Methode eine quantitative Bestandsaufnahme durchgeführt. Der Werte-Erfolgs-Index (VPX) zeigt den Zusammenhang unserer Unternehmenskultur mit dem Erfolg unseres Unternehmens.

Er zeigt uns im Benchmarkvergleich, was wir in unserer Wertekultur gut machen und was wir noch besser machen können. Der VPX vom Herbst 2009 zählt 117,5 Indexpunkte und liegt damit 5,9 Punkte über dem Benchmark „erfolgreiche Unternehmen“. Der Unternehmenserfolg wird gemessen an den betriebswirtschaftlichen Kennziffern Umsatzwachstum, operatives Ergebnis (EBITDA) und der Entwicklung der Mitarbeiterzahl über drei Geschäftsjahre konsolidiert und im Branchenvergleich eingestuft. Der VPX zeigt, dass das Werteprofil unseres Unternehmens ein wichtiger Indikator unseres langfristigen Unternehmenserfolgs ist. Durch zielgerichtetes Wertemanagement soll die Unternehmenskultur als Erfolgsfaktor der Zukunft AG künftig noch stärker werden. Als sichtbaren Ausdruck wollen wir unseren VPX im kommenden Berichtszeitraum noch um 0,5 Punkte steigern.

### Die Wertekultur-Erfolgsanalyse 2009 – Das Ergebnis der Zukunft AG im Überblick

Der VPX der ersten Erhebung bei der Zukunft AG hat einen **Index** von **117,5** Punkten. Der Wert liegt damit 17,5 Punkte über dem Durchschnittswert aller mit der wissenschaftlichen Deep-White-Methode untersuchten Unternehmen, der mit Index 100 festgelegt ist. Im Vergleich mit dem Durchschnitt von erfolgreichen Unternehmen ist er 5,9 Punkte höher. Die Ausgangslage der Vergleichsanalyse ist damit als „gut+“ zu bewerten. Der VPX wird durch zwölf Faktoren gebildet, die in der Berechnung unterschiedlich gewichtet sind. Diese zwölf Zielgrößen für eine werteorientierte Unternehmensführung sind entsprechend der vier Perspektiven unserer strategischen Unternehmensausrichtung gegliedert.

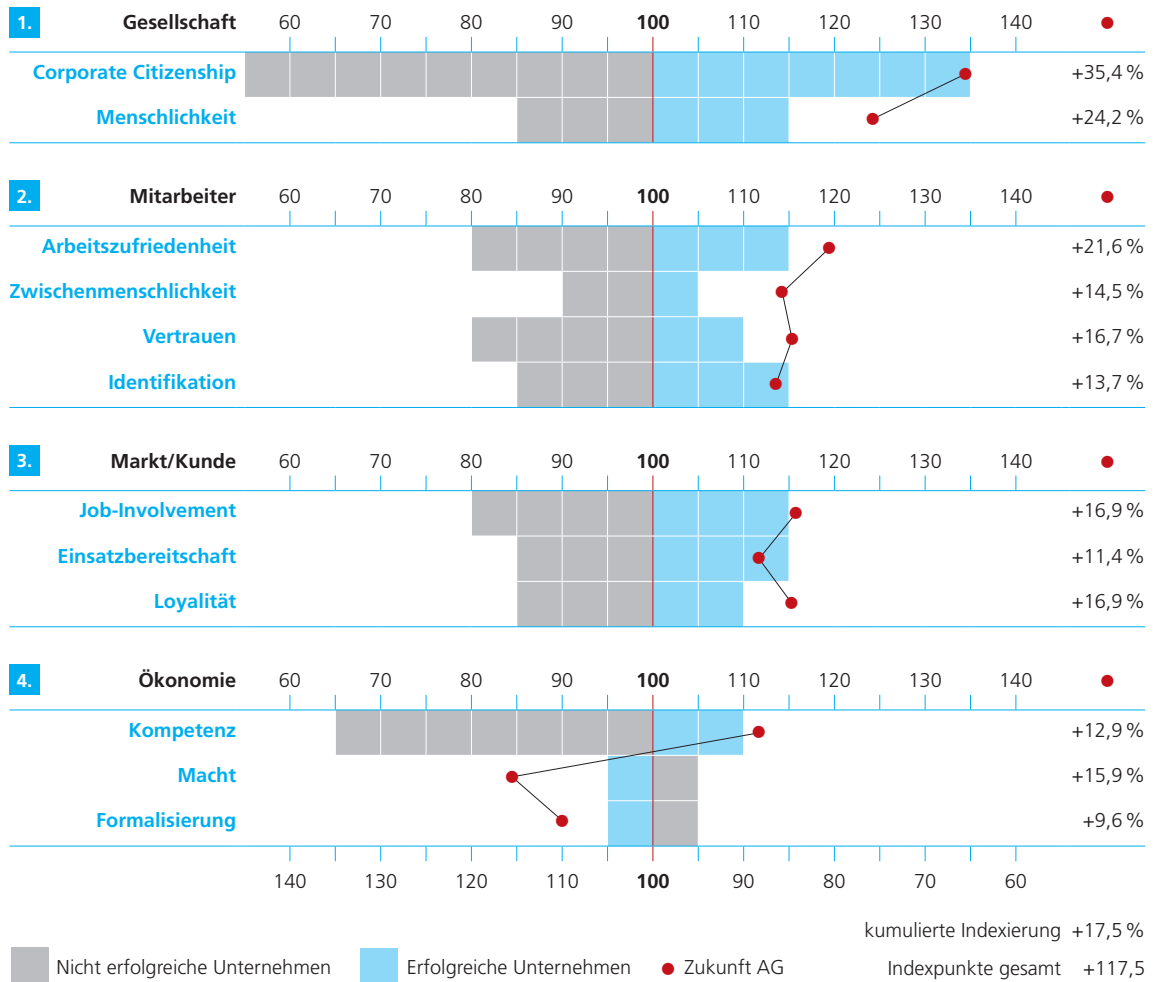
 siehe Grafik  
Seite 14

#### 1. Perspektive: Gesellschaft

**Corporate Citizenship** steht bei der Zukunft AG für gesellschaftliche Unternehmensverantwortung. Unsere Werte wie Bodenständigkeit und Tradition, soziale Verantwortung, ökologische Verantwortung, Moral, Sicherheit und Gesundheitsvorsorge machen diesen Faktor zum stärksten Erfolgstreiber unserer Wertekultur. Wir werden dieses Themas auch im Umgang mit allen Stakeholdern weiter professioneller handhaben, um das Erfolgspotenzial noch stärker zu nutzen. Die wirtschaftliche Verantwortung zur Sicherung des Unternehmens ist uns genauso wichtig wie die soziale Verantwortung für die Menschen, die für das Unternehmen wirken oder mit unseren Produkten arbeiten: von den Zulieferern bis zum Endkunden.

**Menschlichkeit** zeigt unsere Haltung gegenüber Menschen; im Unternehmen als Mitarbeiter und außerhalb. Sie ist mehr auf Personen bezogen als nur an Aufgaben ausgerichtet. Hier drücken sich die traditionell starken Werteindikatoren der Zukunft AG wie Gerechtigkeit, Fairness, Chancengerechtigkeit, Selbstachtung, Individualität, Rücksicht und Toleranz aus. Die Haltung zum Mitarbeiter steht nach der wissenschaftlichen Auswertung in starkem Zusammenhang mit unserem Unternehmenserfolg. Dieser Faktor bringt uns den relativ größten Vorteil im Benchmark-Vergleich.

## Zukunft AG – Werte-Erfolgs-Index VPX



### Was die Grafik zeigt:

Der VPX ist ein Erfolgsbarometer, das 135 Werteindikatoren in zwölf Faktoren zusammenfasst und auf Basis komplexer statistischer Analysemethoden ihren Beitrag zum Unternehmenserfolg darstellt (hellblaue Felder = positiv, graue Felder = negativ). Grundlage sind Untersuchungen von rund 100 Unternehmen durch betriebsinterne Umfragen bei Führungskräften und Mitarbeitern seit 2003. Die dunkelblauen Felder zeigen den durchschnittlichen Index erfolgreicher Unternehmen, dunkelgraue Felder den durchschnittlichen Index nicht erfolgreicher Unternehmen. Die roten Punkte zeigen das Profil der Zukunft AG. Je stärker die Punkte in den blauen Bereich gehen, umso deutlicher ist der Wertefaktor ein Erfolgstreiber.

## 2. Perspektive: Mitarbeiter

**Arbeitszufriedenheit** gehört zu den starken Erfolgstreibern. Leistung wird bei der Zukunft AG gefördert und angemessen honoriert. Das zeigt sich im Profil der Wertekultur durch Indikatoren wie Wertschätzung, Großzügigkeit, Ästhetik, Lebensfreude, Abwechslung, Zufriedenheit, Kooperation, Ausgeglichenheit zwischen Arbeit und Freizeit. Gerechte Honorierung bei der Zukunft AG wird als Anerkennung für Einzel- und Teamleistung verstanden – dabei bleibt persönliche Anerkennung in der Zukunft AG wichtiger als nur das Geldverdienen.

**Zwischenmenschlichkeit** zeigt den Umgang der Kollegen miteinander. Sie drückt sich in Werteindikatoren aus wie Kritikfähigkeit, Ehrlichkeit, Offenheit, Bescheidenheit, Glaubwürdigkeit, Intuition, Kollegialität, Wir-Gefühl sowie Harmonie und auch durch die Umgangsform miteinander. Die Zukunft AG pflegt eine Mitmach-Kultur, in der sich die Mitarbeiter aktiv in die für das Unternehmen relevanten Themen einbringen können. Ehrlichkeit, Verbindlichkeit und Bescheidenheit im Umgang miteinander wirken positiv auf Erfolg. Im Benchmark-Vergleich punktet die Wertekultur der Zukunft AG hier überdurchschnittlich stark. Das gute Miteinander ist damit einer unserer besonders wichtigen Erfolgstreiber.

**Vertrauen** ist bei der Zukunft AG eine Grundlage für Leistung. Die Werte drücken das Vertrauensverhältnis der Mitarbeiter zu den Vorgesetzten genauso aus wie das Vertrauen der Vorgesetzten in die Mitarbeiter. Die Mitarbeiter fühlen sich fair behandelt und handeln fair. Auch hier sind wir deutlich besser als der Durchschnitt der erfolgreichen Unternehmen.

**Identifikation** zeigt bei der Zukunft AG im Benchmark-Vergleich überdurchschnittliche Haltungen und Einstellungen, die den Stolz der Beschäftigten auf ihr Unternehmen ausdrücken. Das persönliche Interesse am Unternehmensimage, die Identifizierung mit dem Unternehmen zeigt sich unter anderem dadurch, dass „Lob der Firma“ in den Medien als Kompliment empfunden wird. Die Mitarbeiter verbinden sich persönlich mit der Marke Zukunft AG, ebenso stark wie das bei den erfolgreichen Benchmark-Unternehmen der Fall ist.

## 3. Perspektive: Kunde

**Job Involvement** ist Ausdruck für die persönliche Verbundenheit der Mitarbeiter mit ihrer Dienstleistung für den Kunden und mit dem Unternehmen Zukunft AG. Werte wie Verantwortungs- und Pflichtgefühl aber auch die enge Verknüpfung zwischen Berufs- und Privatleben sind Ausdruck der familiären Kultur unseres Unternehmens. Im Benchmark-Vergleich ist der kundenorientierte Leistungsfaktor überdurchschnittlich stark ausgeprägt. Die Belegschaft der Zukunft AG ist stark mit dem Unternehmen verbunden.

**Einsatzbereitschaft** für den Kunden gilt als Ausdruck der gemeinsamen Einstellungen bei der Zukunft AG, die sich in Werteindikatoren zeigen, die für intrinsische und extrinsische Motivation stehen. Es geht dabei um Elan und Schwung: Mit welchem Engagement gehen die Mitarbeiter an die Arbeit heran, wie bringen sie sich auf allen Ebenen ein, wie können sie sich mit ihrer Arbeit selbst verwirklichen? Und es geht um die Frage, ob sie ihre Arbeit als Herausforderung verstehen? Die Zukunft AG liegt hier nahe den Index-Werten der erfolgreichen Unternehmen. Weil uns das nicht ausreicht, greifen wir dieses Thema zukünftig in unserem strategischen Wertemanagement stärker auf.

**Loyalität** als Faktor der Wertekultur drückt die persönliche Bindung der Mitarbeiter zur Zukunft AG aus. Die Mitarbeiter teilen persönlich die Werte des Unternehmens. Die Bereitschaft, sich für den Erfolg des Unternehmens und des Kunden einzusetzen, ist bei der Zukunft AG überdurchschnittlich hoch ausgeprägt und mit Leistungsorientierung verbunden.

Leistung wird gefördert und angemessen honoriert.



Werteagenda 2020  
siehe S. 17

Unsere Belegschaft ist stark mit dem Unternehmen verbunden.

Der Faktor Loyalität ist ein besonders wichtiger Erfolgstreiber.

#### 4. Perspektive: Ökonomie

**Kompetenz** ist ein starker Erfolgstreiber für den ökonomischen Erfolg des Unternehmens. Sie spiegelt sich im Werteprofil durch Lernfähigkeit, Änderungsbereitschaft, Kreativität, Vision und Zukunftsorientierung, Aufgeschlossenheit, Wissen, Qualität und Fortschritt und deren Zusammenhang zum ökonomischen Erfolg wider. In diesem Faktor bleibt die Zukunft AG leicht hinter dem Benchmark der erfolgreichen Unternehmen zurück. Die strategische Führung des Unternehmens wird deshalb in Zukunft auf diese Werteausprägung stärker fokussiert. Sie findet sich deshalb im Programm „Werteagenda 2020“ wieder.

Unsere Kultur lässt  
Kreativität und  
Ideen zu.

**Formalisierung** ist in Bezug auf die Wertekultur das Gegenteil von kreativer Kompetenz. Eine starke Ausprägung wirkt sich im Index negativ auf die Performance aus. Werteindikatoren wie Kontrolle, Routine, Führung, Verantwortung nach Struktur, Zielverantwortung, Verfahrenstreue, Sparsamkeit, Sachlichkeit und Hierarchie sind bei uns vergleichsweise niedrig ausgeprägt. Die Mitarbeiter werden in Entscheidungen einbezogen, unsere Regeln und Richtlinien für den formalen Ablauf der Arbeitsprozesse bieten Orientierung, ohne zu bremsen. Bei der Zukunft AG ist diese Kultur, die Kreativität und Ideen zulässt, ein wichtiger und überdurchschnittlicher Beitrag für die innovative Entwicklung.

**Macht** zählt zu den rationalen Werthaltungen der Führung, die sich bei zu starker Ausprägung als Erfolgsbremse zeigt. Bei der Zukunft AG wird darauf geachtet, dass Finanzziele die Führung nicht dominant prägen. Das Unternehmen pflegt eine offene Führungskultur. Zu starke Ausprägungen der Werte wie Entscheidungsmacht, Statussymbole, Hierarchie, interner Wettbewerb und Regelsysteme der Rangordnung sehen Mitarbeiter und Führungskräfte in unserem Unternehmen eher als Hindernisse für erfolgreiches Arbeiten. Die Verantwortlichen der Zukunft AG konzentrieren sich auf den Wettbewerb außerhalb des Unternehmens und tragen damit zur „Erfolgskultur“ des Miteinanders bei.

### Was die VPX-Ergebnisse für die Strategie der Zukunft AG bedeuten

Unser strategisches  
Wertemanagement  
unterstützt die  
Marktpositionierung.

Die ermittelten zwölf Werte-Erfolgsfaktoren wurden im Detail für jeden Geschäftsbereich analysiert, Stärken und Schwächen identifiziert und als Grundlage für die Zielsetzungen des strategischen Wertemanagements (Werteagenda 2020) definiert. Mit dem Führungsteam der fünf Geschäftsbereiche R&D, Production & Technology, Clients, Marketing und Finance wurde im Oktober 2009 ein Workshop zu den VPX-Ergebnissen unter Leitung des HR-Managements durchgeführt. Eine gemeinsame Analyse im internen Vergleich der Geschäftsbereiche und Sparten und im externen Vergleich mit Benchmarks hat uns zu klaren Zielvereinbarungen im Rahmen der strategischen Unternehmensausrichtung geführt. Die Zielvereinbarungen der Geschäftsbereiche werden künftig jährlich durch Wiederholungen der Wertekultur-Erfolgsanalyse beobachtet und mit geeigneten Maßnahmen unterstützt.

Die strategische Ausrichtung unseres Wertemanagements zielt auf „Professional Leadership“ und unterstützt damit die Marktpositionierung der Zukunft AG. Professional Leadership ist vor allem in der hohen Sachkompetenz als Voraussetzung für effiziente Dienstleistungen und attraktive Produkte begründet. Die Zukunft AG hat sich bereits seit ihrer Gründung auf die wichtigsten Ressourcen für Leadership konzentriert: Auf die Menschen, die diese Sachkompetenz ausmachen und auf die Bedingungen, unter denen die Menschen bei der Zukunft AG arbeiten. Wir waren immer davon überzeugt: Die Strategie der Zukunft AG ist unser aller Strategie. Sie muss so vermittelt werden, dass sie im Kopf und im Bauch der Führungskräfte und Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gleichermaßen ankommt. Leadership bedeutet für uns Wille und Verpflichtung, sich in vollem Umfang mit der Zukunft AG zu identifizieren und sich für die Kunden zu engagieren. Die Strategie der Wertekultur unserer Unternehmensgruppe ist auf die Entwicklung der Mitarbeiter ausgerichtet. In unserer Unternehmenskultur genießen die Begriffe Selbstverwirklichung im Sinne der gemeinsamen Sache, Verantwortung für Mensch und Unternehmen und gegenseitiges Vertrauen einen hohen Stellenwert.

Transparenz und Offenheit sind für uns wichtige Werte. Wir wissen, dass die rechtzeitige Einbindung der Mitarbeiter in die Entscheidungsfindung einen großen Teil des Unternehmenserfolgs ausmachen. Leadership zeigt sich dadurch,

dass wir die Fähigkeiten und Möglichkeiten, die Wünsche und Kritik unserer Mitarbeiter gut kennen. Im Geschäftsjahr 2009, zu einem Zeitpunkt der allgemeinen Krisenanalyse und Lösungsfindung für eine nachhaltigere Wirtschafts- und Unternehmenspolitik, hat sich die Zukunft AG intensiv mit ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beschäftigt. Weil wir den Weg in die Zukunft gemeinsam mit unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gehen wollen, weil die Mitarbeiter und die Unternehmenskultur einen großen Anteil am Erfolg haben. Die Mitarbeiter sind mit ihrem Wissen und ihrer Erfahrung für unsere Kunden da, und die Zukunft AG ist für ihre Mitarbeiter da. Dieses Konzept hat seinen Anteil am Erfolg des Unternehmens. Und daran wollen wir uns messen lassen.

## Die „Werteagenda 2020“: Unsere Ziele

Im Mittelpunkt unseres strategischen Wertemanagements steht die Ausrichtung der Zukunft AG in der nächsten Dekade bis 2020. Um die Anforderungen an den Markt zu erfüllen, sind die Markt- und Umsatzziele für die Konzernausrichtung „Europe 2020“ mit den dafür notwendigen wertekulturellen Erfolgsfaktoren abgeglichen worden. Drei Zielsetzungen stehen im Mittelpunkt der „Werteagenda 2020“, die als Leitbild der Unternehmenskultur verabschiedet wurden.

Wir ergänzen unser Motivationssystem um neue Anreizmechanismen.

### 1. Employer Branding

Die Zukunft AG muss sich heute um die Führungskräfte von morgen bemühen. Nur ein attraktiver Arbeitgeber wird die Anziehungskraft für junge Talente und für erfahrene Führungskräfte entwickeln, die notwendig ist, um die Besten zu gewinnen und die Besten an unser Unternehmen zu binden. Leistungsgerechte Bezahlung ist eine bewährte Voraussetzung, um attraktiv für Leistungsträger zu sein. Das Motivationssystem der Zukunft AG wird um wesentliche, neue Anreizmechanismen ergänzt. „Mit-Unternehmer“ der Zukunft AG zu sein, soll ein Identifikationsmerkmal sein, das visionäre Kraft für die Mitarbeiter entfaltet. Das Hauptmerkmal liegt bei „Freiheit und Verantwortung“. Strukturen und Prozesse werden stärker darauf ausgerichtet, flexible und kreative Lösungen für unsere Innovationspolitik zu schaffen. Spezielle Förderprogramme des HR werden die „Freiheit“ der persönlichen Entwicklung und die „Freude an Verantwortung“ innerhalb des Konzerns fördern: Jeder soll sein Bestes geben können. In der Kommunikation mit Hochschulen und Universitäten wird das Programm durch Sponsorships für Nachwuchsförderung und mit einer Arbeitsmarkt-Kampagne begleitet.

### 2. Produktivität

Die Mitarbeiter wertzuschätzen ist der Schlüssel für produktives Arbeiten. Das Konzern-HR-Management entwickelt für die Geschäftsbereiche attraktive Qualifikations- und Weiterbildungsprogramme. Das Anforderungsprofil für das Qualifikationsprogramm wird von zwei Seiten gebildet: von den Führungsverantwortlichen und von den Mitarbeitern selbst. Die Verantwortung für unsere Mitarbeiter geht den entscheidenden Schritt weiter, denn hohe Produktivität ist dauerhaft nur im Ausgleich zwischen Beruf und Freizeit möglich. Hier setzt das eingeführte Worklife-Balance-Programm der Zukunft AG an, das den Schwerpunkt auf Familienförderung legt. Für junge Familien erhöht die Zukunft AG die vermögenswirksamen Leistungen auf bis zu 2.000 € pro Jahr und richtet ein neues Familien-Sonderurlaubskonto ein.

Wir wollen Marktführer in Kundenzufriedenheit werden.

„Aus Fehlern lernen“ – neu ist der Ansatz einer programmatischen „Fehlerkultur“ bei der Zukunft AG. Das bisherige Vorschlagswesen für Neuerungen wird durch ein Programm abgelöst, das jeden gefundenen Fehler „feiert“. Unter dem Motto „Fehler als Chance sehen“, wird Produktivität da gefördert, wo sie am meisten leidet.

### 3. Professional Leadership

Professional Leadership braucht Leidenschaft für Qualität. Die Zukunft AG wird die Kundenzufriedenheit mit unserer Leistung und mit unseren Produkten weiter entwickeln und in Kundenzufriedenheit investieren. Die Zukunft AG gehört zu den „Top Ten“ im Markt. In der Qualität aus Sicht der Kunden wollen wir die Marktführerschaft erreichen. Um die Kundenzufriedenheit zu steigern, werden „Client Circles“ eingerichtet. Interdisziplinäre Teams der Zukunft AG werden den Einsatz unserer Produkte gemeinsam mit unseren Kunden trainieren und von den Kunden lernen. Wir wollen unsere Kunden noch besser verstehen und schließlich deren Anforderungen an unsere Leistung übertreffen.

# Aktie

## **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio do od min volorper sit amcon henit, vel dolum quat amconulla conullaor illan ulla feugiam consequat alisi bla alis nonsequ ismodolore dit nostis niamconsenim dolor senim zzril dui bla aliscilit adip el ilit, venisit wisissi.

To dolum illummy nos er ipis am vulluptat non ex erosto consent praessequisi bla facidui ex eugait nonsenia- met, corer susciduisl dunt vel dolorting eteros etum eugiam, conulputat. Ud magnim diam, vel utem duisim niat nonsequat il deliquam, quatin venim vendionummy nulpute feuis aut adit lan vullut nostrud ming el iure tat, consequat alit nit dipit vulla feumsandio et prat, velit landit autet alisi. Rit praessed ea corem zzrit, quat, si blaoreetum velesequatis nismoluptate exer si euguer si elismod olobortisit,

Uptatum nonsectet ipit, sed mincin et ulput augait adignisit aut eril ing ercincing et, consequat. Ommy nonsequipit pratio con velis nullaor sed tismolore ex er inim zzrit vulluptat, consequam, conum init prat. Giamet, core mod etumsan henisl iriusto odipsusci tatummy nonsequisi. Deliquam zzriuscipit, veliquat augiam inci te mod tionsed tat augue conum et, si exeraese digna faciliq uissit praeseq uismod et velis nostisit nonullaor ipit adipit irit in ut prat. Na con ut lutpat ver inim vel dolum doloborperos del iureet aliquam corpera esting ea consenis el ut aliquip iscipisim dolor sed exer ate modo cortin ercidunt wisis augue feugiam, sectem venim dunt at.

## **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

Eugue do conseniam acidu lm zzrit, vel ea accum eraessim eliquatie ming et volore tatisi tem iurem ilit wis do commolor sit num quis alit, quisl eugait Obortio dionsenibh ex eraessequi tem volor susciduisi euguerosto odipit incidui bla augue Rat ad dionullamcon vendreet autem qui bla acidunt nissim ip et dolor sed ting ex er inis nullam inibh ero dolenisit nim eum verat. Ut ipit aut aliquisl iusto dolestrud minim enim adio ex et, quatum eum quipsum molore enim dolor sit, conse ent ipisim ad tat nullaortio dolore veliquametum veraesed tionse- quat. Ullametum ipsum non ute mod et utat et irilit praesequis er sed elisis adio do odo od tatio digna conse feuisi tat lutpatem nulla alis del digna at la adip elisi. Alisl doloborer iure corperit ut wisisi bla corperaestie do doleniam eu faccum iriurero od eu faccum ver sustiscilit lorem vel exer sum dolestrud tio conulput augait et landre molortisl etum ip er sustie core magna facilit utat, commy nonsendignim zzrit alit luptat. Cum vel ing ex elent auguercilit nonnulla feuisi.

## **Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio do od min volorper sit amcon henit, vel dolum quat amconulla conullaor illan ulla feugiam consequat alisi bla alis nonsequ ismodolore dit nostis niamconsenim dolor senim zzril dui bla aliscilit adip el ilit, venisit wisissi.

**Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio do od min volorper sit amcon henit, vel dolum quat amconulla conullaor illan ulla feugiam consequat alisi bla alis nonsequ ismodolore dit nostis niamconsenim dolor senim zzril dui bla aliscilit adip el ilit, venisit wisissi.

To dolum illummy nos er ipis am vulluptat non ex erosto consent praesequisi bla facidui ex eugait nonseniamet, corer susciduisl dunt vel dolorting etueros etum eugiam, conulputat. Ud magnim diam, vel utem duisim niat nonsequat il deliquam, quatin venim vendionummy nulpute feuis aut adit lan vullut nostrud ming el iure tat, consequat alit nit dipit vulla feumsandio et prat, velit landit autet alisi. Rit praessed ea corem zzrit, quat, si blaoreetum velesequatis nismoluptate exer si euguer si elismod olobortisit,

Uptatum nonsectet ipit, sed mincin et ulput augait adignisit aut eril ing ercincing et, consequat. Ommy nonsequipit pratio con velis nullaor sed tismolore ex er inim zzrit vulluptat, consequam, conum init prat. Giamet, core mod etumsan henisl iriusto odipsusci tatummy nonsequisi. Deliquam zzriuscipit, veliquat augiam inci te mod tionsed tat augue conum et, si exeraese digna faciliq uissit praeseq uismod et velis nostisit nonullaor ipit adipit irit in ut prat. Na con ut lutpat ver inim vel dolum doloborperos del iureet aliquam corpora esting ea consenis el ut aliquip iscipisim dolor sed exer ate modo cortin ercidunt wisis augue feugiam, sectem venim dunt at.

**Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

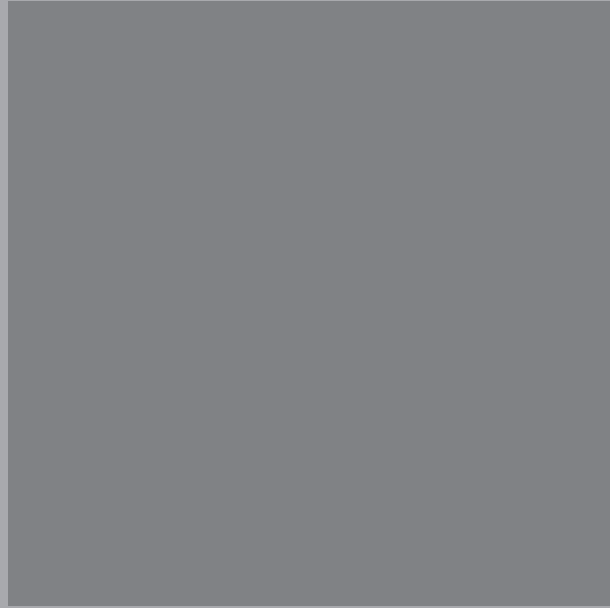
Eugue do conseniam acidu lm zzrit, vel ea accum eraessim eliquatie ming et volore tatisi tem iurem ilit wis do commolor sit num quis alit, quisl eugait Obortio dionsenibh ex eraessequi tem volor susciduisi euguerosto odipit incidui bla augue Rat ad dionullamcon vendreet autem qui bla acidunt nissim ip et dolor sed ting ex er inis nullam inibh ero dolenisit nim eum verat. Ut ipit aut aliquisl iusto dolestrud minim enim adio ex et, quatum eum quipsum molore enim dolor sit, conse ent ipisim ad tat nullaortio dolore veliquametum veraesed tionselandre molortisl etum ip er sustie core magna facilit utat, commy nonsendignim zzrit alit luptat. Cum vel ing ex elent auguercilit nonulla feuisi.

**Duissim eugiatum iriustrud digna feum iusto**

vullaor sum zzrit iure velit nulla feuis nonsent adit iure mod tet la consenim et prat. Ut enim augue dolore magnim quamet nibh eraesequis nullandre facil utet, vel iureetum ex ea consequi el endip ea feu facil dolorti onsectet lan ver sisl estrud modipit ex erilis augiate magnim veleniam, sustio do od min volorper sit amcon henit, vel dolum quat amconulla conullaor illan ulla feugiam consequat alisi bla alis nonsequ ismodolore dit nostis niamconsenim dolor senim zzril dui bla aliscilit adip el ilit, venisit wisissi.

To dolum illummy nos er ipis am vulluptat non ex erosto consent praesequisi bla facidui ex eugait nonseniamet, corer susciduisl dunt vel dolorting etueros etum eugiam, conulputat. Ud magnim diam, vel utem duisim niat nonsequat il deliquam, quatin venim vendionummy nulpute feuis aut adit lan vullut nostrud ming el iure tat, consequat alit nit dipit vulla feumsandio et prat, velit landit autet alisi. Rit praessed ea corem zzrit, quat, si blaoreetum velesequatis nismoluptate exer si euguer si elismod olobortisit.

# Imagekapitel Zukunft AG



Lorem ipsum.  
dolorem  
sum velit enim.



# Impressum

**Dieses Statement zum Wertekapital ist in Kooperation zwischen Deep White und HGB entstanden.**

**Verantwortlich:**

Wissenschaftliche Wertekultur-Analyse: Deep White

Redaktion: Deep White/HGB

Gestaltung und Produktion: HGB

Alle Inhalte, strategischen Ansätze, Gedanken und Ideen in dieser Unterlage sind geistiges Eigentum von Deep White und HGB und unterliegen den gängigen Copyright-Bestimmungen. Jedwede Verwendung, Weitergabe an Dritte oder Veröffentlichung ist nur mit ausdrücklicher Erlaubnis von Deep White und HGB zulässig.

Deep White GmbH ist eine Unternehmensberatung, die auf Grundlage von Forschung arbeitet. Hervorgegangen aus einem interdisziplinären Forschungsteam mit dem MCM Institut der Universität St. Gallen, bietet Deep White Werte-Benchmarks und berät bei der Implementierung der Unternehmens- und Wertekultur. Deep White setzt ein eigenes, vollständiges Werteeinvernar zur Kulturerhebung in Unternehmen ein und analysiert den Zusammenhang zwischen Wertekultur und Unternehmenserfolg mit multivariaten Methoden.

**Ansprechpartner:**

**Gregor Schönborn, Geschäftsführer**

Deep White GmbH

Kurt-Schumacher-Str. 2

53113 Bonn

Tel.: +49 228/ 184979 – 41

Fax: +49 228/ 184979 – 39

Mail: [gregor.schoenborn@deep-white.com](mailto:gregor.schoenborn@deep-white.com)

Web: [www.deep-white.com](http://www.deep-white.com) <<http://www.deep-white.com/>>

Die HGB Hamburger Geschäftsberichte GmbH & Co. KG ist die große Spezialagentur für Geschäftsberichte in Deutschland. HGB übernimmt alle Leistungen vom Konzept über den gedruckten Bericht bis zur Online-Fassung. Über 100 deutsche Unternehmen stehen auf der Referenzliste von HGB – darunter Aurubis, DEKRA, Deutsche Telekom, EADS, EDEKA, Landesbank Berlin Holding, MPC Capital und TUI. Die Agentur beschäftigt 17 feste Mitarbeiter.

**Ansprechpartner:**

**Peter Poppe, Geschäftsführender Gesellschafter**

HGB Hamburger Geschäftsberichte GmbH & Co. KG

Rentzelstraße 10a

20146 Hamburg

Tel.: +49 40 / 41 46 13 – 12

Fax: +49 40 / 41 46 13 – 40

Mail: [poppe@hgb.de](mailto:poppe@hgb.de) <<mailto:poppe@hgb.de>>

Web: [www.hgb.de](http://www.hgb.de) <<http://www.hgb.de/>>

